ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΜΟΝΑΔΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

**ΔΙΕΡΓΑΣΙΑ EΣΔΠ**

**Ρ.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΠΑ**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

[1. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 3](#_Toc170279254)

[2. ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΕΙΣΟΔΟΥ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 3](#_Toc170279255)

[3. ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΕΞΟΔΟΥ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 3](#_Toc170279256)

[4. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 3](#_Toc170279257)

[5. ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 4](#_Toc170279258)

[6. ΜΕΘΟΔΟΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 4](#_Toc170279259)

[7. ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ 4](#_Toc170279260)

# ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

1.1 Αντικείμενο της Διεργασίας αποτελεί η περιγραφή του τρόπου με τον οποίο:

* Διαμορφώνεται, εγκρίνεται και παρακολουθείται το Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος.
* Διαμορφώνεται, εγκρίνεται και παρακολουθείται η Ετήσια Στοχοθεσία του Ιδρύματος.
* Διαμορφώνεται, εγκρίνεται και παρακολουθείται η προγραμματική συμφωνία του άρθρου 15 του ν. 4653/2020.

1.2 Η διαμόρφωση, έγκριση και παρακολούθηση του Στρατηγικού Σχεδίου, της Ετήσιας Στοχοθεσίας και της Προγραμματικής Συμφωνίας του άρθρου 15 του Ν. 4653/2020 αποτελούν αρμοδιότητα της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού του ΓΠΑ.

# ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΕΙΣΟΔΟΥ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ως δεδομένα εισόδου λογίζονται στοιχεία και αποτελέσματα διαδικασιών, όπως ενδεικτικά:

* Το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο
* Η εθνική στρατηγική του ΥΠΑΙΘΑ για την Ανώτατη Εκπαίδευση
* Τα αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης του ΕΣΔΠ και των Προγραμμάτων Σπουδών και άλλων δομών του ΓΠΑ από την ΕΘΑΑΕ
* Οι απαιτούμενες δαπάνες για την απρόσκοπτη ακαδημαϊκή, ερευνητική και διοικητική λειτουργία του Ιδρύματος
* Οι απαιτούμενες χρηματοδοτικές ανάγκες για την αναβάθμιση των υποδομών και την ανανέωση/ προμήθεια νέου εξοπλισμού
* Οι ανάγκες σε διδακτικό, ερευνητικό και διοικητικό προσωπικό
* Τα αποτελέσματα της SWOT ANALYSIS (ευκαιρίες, κίνδυνοι – δυνατά & αδύνατα σημεία)
* Λοιπά συναφή στοιχεία, όπως καθορίζονται και εμπλουτίζονται δυναμικά με απόφαση της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού, του Συμβουλίου Διοίκησης και της Συγκλήτου

# ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΕΞΟΔΟΥ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

* Το Στρατηγικό Σχέδιο του ΓΠΑ
* Η Ετήσια Στοχοθεσία του ΓΠΑ
* Η Προγραμματική Συμφωνία του άρθρου 15 του ν. 4653/2020

# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

**Διαδικασία Δ.3.1:** Κατάρτιση, Έγκριση & Παρακολούθηση Στρατηγικού Σχεδιασμού

**Διαδικασία Δ.3.2:** Κατάρτιση, Έγκριση & Παρακολούθηση Ετήσιας Στοχοθεσίας

**Διαδικασία Δ.3.3:** Κατάρτιση, Έγκριση & Παρακολούθηση Προγραμματικής Συμφωνίας

# ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

Οι δείκτες αποτελεσματικότητας της διεργασίας είναι:

* Μέσο ποσοστό εκπλήρωσης στόχων σε ετήσια βάση
* Μέσο ποσοστό εκπλήρωσης στόχων σε καθορισμένη μεσοπρόθεσμη βάση
* Μέσο ποσοστό εκπλήρωσης στόχων σε μακροπρόθεσμη βάση

# ΜΕΘΟΔΟΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

Οι μέθοδοι ελέγχου της Διεργασίας πραγματοποιούνται:

* μέσω προγραμματισμένων εσωτερικών αξιολογήσεων που διενεργεί η ΜΟΔΙΠ
* μέσω της ανάλυσης των δεικτών αποτελεσματικότητας της Διεργασίας
* μέσω παρουσιάσεων των δεικτών επίτευξης των στόχων στα όργανα διοίκησης του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Πρόεδρο Τμήματος, Συνέλευση Τμήματος, Πρυτανικές Αρχές, Σύγκλητο)
* μέσω παρουσίασης των αποτελεσμάτων της Διεργασίας από την ΜΟΔΙΠ και ανάλυσης των δεδομένων της κατά την ανασκόπηση του ΕΣΔΠ.

# ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ

Στην Διεργασία αυτή ελέγχεται η επίδραση από τις συνιστώμενες αλλαγές ή τροποποιήσεις που επέρχονται κάθε φορά στα επιμέρους στοιχεία ή στις επιμέρους διαδικασίες του Συστήματος και διενεργούνται οι απαιτούμενες ενέργειες ισόρροπης ανάπτυξης, βελτίωσης και εναρμόνισης με αυτές, όπως:

* Σύγκριση των στόχων ποιότητας και των δεικτών (ΚΡΙ’ς) με εθνικά και διεθνή πρότυπα (benchmarking)
* Αναθεώρηση της σχετικής Διεργασίας στο Εγχειρίδιο Ποιότητας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών
* Βελτίωση των διαδικασιών της Διεργασίας, μέσω εσωτερικών αξιολογήσεων του ΕΣΔΠ